



International Trypanotolerance Centre
(Centre International sur la Trypanotolérance)

P. M. B. 14, Banjul, Gambie, Afrique de l'Ouest

Tél (+220) 446 29 28, Fax (+220) 446 29 24

E-mail: itc@itc.gm



Résumé

Ateliers de planification des parties prenantes et experts Pour le développement d'un Plan Stratégique Décennal Pour le Centre International sur la Trypanotolérance

1. Contexte

Le Centre International sur la Trypanotolérance (CIT) a été établi comme institution de recherche pour le développement (R4D) par une loi du Parlement de la Gambie en 1982. Il a été conçu pour servir la région Afrique de l'Ouest, en particulier les zones subhumides et humides. Son mandat initial était de mener des recherches sur la race exceptionnelle de bovins N'Dama dans son habitat traditionnel en Afrique de l'Ouest.

Sa mission actuelle est de contribuer aux efforts en cours visant l'augmentation de la productivité et de l'utilisation du bétail dans la région Afrique de l'Ouest à travers l'exploitation optimale et durable de la résistance génétique des races indigènes de bétail pour le bien-être des populations. Pour exécuter ce mandat, le CIT a mis l'accent sur l'amélioration de la santé et de la production du bétail ainsi que sur le développement de paquets technologiques socio-économiquement durables et respectueux de l'environnement et leur utilisation par les éleveurs de bétail. Ses principaux partenaires dans la mise en œuvre de ce programme de R4D sont les bénéficiaires ciblés - éleveurs, systèmes nationaux de recherche agricole (SNRA) et partenaires à la recherche-développement actifs dans la région.

Dans sa courte histoire, le CIT et ses partenaires ont généré des connaissances considérables et des paquets technologiques pertinents pour les systèmes de production agropastoraux dans les zones humides et subhumides infestées par les glossines. Ils ont fait des contributions importantes à la compréhension du caractère unique de la rusticité, de la parfaite adaptation à l'environnement et de la tolérance aux maladies des ressources génétiques animales indigènes de l'Afrique de l'Ouest (en particulier les bovins N'Dama, les moutons Djallonké et la chèvre naine de l'Afrique de l'Ouest), et sur la façon dont les collectivités locales peuvent mieux les gérer et les utiliser durablement.

Cet aspect du travail du CIT a certainement contribué à positionner la "trypanotolérance" présentée par ces races de bétail sur le programme mondial de recherche pour le développement mettant ainsi en évidence la valeur du bétail qui possèdent cet attribut, et identifiant le ce trait comme une option valable pour le contrôle de la trypanosomose animale africaine.

Une analyse de la contribution du CIT, au cours d'une décennie, à l'amélioration de la productivité du bétail a montré qu'en Gambie où le CIT est basé, les revenus des ménages, la productivité du travail, la productivité du bétail et l'efficacité des exploitations d'agriculteurs adoptant les technologies qu'il a générées ou adaptées étaient supérieures à ceux des familles qui ne les ont pas adoptés. Le pays, dans son ensemble, a réalisé un surplus annuel de 2 millions de \$ US à partir de l'augmentation de la production du lait et de la viande, dont ont bénéficié les producteurs et les consommateurs¹.

Comme beaucoup d'autres institutions de recherche, le CIT a traversé des moments difficiles en termes de perte de soutien financier de ses partenaires au développement pour deux raisons principales. Tout d'abord, parce qu'il n'a pas su partager efficacement les impacts de ses activités sur ses principaux bénéficiaires, ni avec les bénéficiaires eux-mêmes (les éleveurs, leurs familles et leurs communautés), ni avec ses propres partenaires au développement. Deuxièmement, parce qu'il n'a pas régulièrement passé en revue et modifié ses programmes et activités afin de s'assurer qu'ils prennent en compte les questions émergentes d'intérêt régional et mondial.

C'est pourquoi la Direction et le personnel ont pris la décision d'entreprendre un processus de réorganisation et de revitalisation du Centre qui prendra connaissance de ces questions et d'autres à travers le développement d'un nouveau d'un nouveau plan stratégique décennal. La direction du CIT et le personnel ont décidé d'adopter un processus de consultation élargie pour le développement de cette nouvelle stratégie, et les composantes de ce processus sont les suivants :

- Un atelier consultatif des parties prenantes et experts.
- Un atelier consultatif dédié à la société civile.
- Un forum électronique pour amener à bord ceux qui n'ont pas pu participer aux ateliers susmentionnés.
- La rédaction du plan stratégique
- Un atelier de validation de revue du projet de Plan stratégique émergent.
- La Finalisation des plans stratégique et de mise en œuvre.

Ce document d'information est une synthèse des deux premières composantes, à savoir les ateliers.

2. Objectif des ateliers

L'objectif de ces ateliers était de fournir des idées, des conseils et des suggestions qui constitueront les matières premières nécessaires à l'élaboration d'un plan stratégique dynamique.

¹ Okike, I. Agyemang, K. and Ehui, S. 2002. Impacts and potential benefits of ITC's animal health research and herd management interventions: case study of The Gambia.

3. Participants aux ateliers

Le premier atelier s'est tenu du 6 au 8 juin 2012 en Gambie, et a réuni environ 60 participants - représentants d'organisations d'éleveurs et d'organisations non gouvernementales qui travaillent avec et/ou pour les éleveurs; des systèmes nationaux de recherche agricole (SNRA); décideurs et responsables politiques de l'Afrique de l'Ouest, ainsi que des partenaires au développement et des experts techniques provenant d'autres parties de l'Afrique et d'Europe.

Le deuxième atelier, qui a également eu lieu en Gambie du 11 au 12 juin 2012, était une consultation entre le personnel actuel et ancien du CIT et environ 20 représentants des organisations des éleveurs et des ONG qui travaillent avec et/ou pour les éleveurs provenant de huit pays ouest-africains. La justification de cette consultation était de faire en sorte que les préoccupations, suggestions et idées des bénéficiaires que nous ciblons soient parfaitement entendues et prises en compte dans la stratégie.

4. Déroulement de l'atelier

Pour les deux ateliers, le processus a été conçu pour privilégier des discussions interactives et le brainstorming entre les participants. À cette fin, seul un nombre limité de présentations en plénières ont été faites et le reste du temps consacré à plusieurs sessions plénières et/ou petits groupes de discussion et de brainstorming.

5. Résultats de l'atelier

Quelque chose de vieux, quelque chose de nouveau, quelque chose d'emprunté.

Les résultats des ateliers ont été regroupés dans les éléments essentiels suivants d'un plan stratégique.

5-A. Programmes thématiques

5-A-1. Le Vieux : Conservation, amélioration et utilisation de la diversité génétique

Pour la majorité des éleveurs, l'accès et la capacité de gestion et d'utilisation sont limités au bétail local endémique de leur localité et écosystème. Il est prouvé que ces ressources sont progressivement sapées et érodées par une introduction incontrôlée de gènes à la fois de l'intérieur et de l'extérieur de la sous-région. Cette érosion génétique est lente et subtile, mais elle peut éventuellement conduire à des pertes tragiques de la diversité à un moment où les ressources génétiques animales adaptées sont nécessaires pour limiter les impacts prévus sur les impacts négatifs du changement climatique.

Le travail du CIT visant l'augmentation progressive de la performance d'un certain nombre de bétail ruminant endémique, tout en préservant les gènes qui leur confèrent leur capacité d'adaptation à un environnement hostile grâce au système de sélection à noyau ouvert a été salué par les participants. D'où la suggestion que bien qu'il s'agisse de quelque chose de vieux, le nouveau CIT devrait poursuivre et améliorer ce système, car il assurera non seulement

l'utilisation de ces ressources par les générations actuelles, mais aussi leur conservation pour les générations futures. **La Conservation, l'amélioration et l'utilisation de la diversité génétique** ont donc été identifiées comme un programme majeur que le nouveau CIT devrait développer davantage et mettre en œuvre.

5-A-2. Le Nouveau : hub/plate-forme d'information et de gestion des connaissances sur l'élevage

Au cours des ateliers consultatifs, la nécessité d'informations et de données meilleures, plus complètes et plus accessibles pour éclairer la prise de décision dans le secteur de l'élevage en Afrique de l'Ouest a émergé comme un réel besoin. L'idée que le nouveau CIT pourrait devenir le lieu de prédilection que les acteurs du secteur de l'élevage consulteront pour plus d'informations, de données et de connaissances sur la production animale (races, sélection, alimentation, santé animale), les marchés et la commercialisation, les politiques et les tendances (nationales, régionales et mondiales), et d'autres aspects des chaînes de valeur du bétail a été considérée par les parties prenantes comme une pierre angulaire potentielle de la stratégie du nouveau CIT.

Il a donc été suggéré que le nouveau CITC devrait se positionner pour occuper ce créneau à travers le développement d'un **Programme information et de gestion des connaissances sur l'élevage** orienté vers la collecte, la compilation et l'interprétation des diverses formes d'information et de données sur l'élevage avec une plate-forme fonctionnelle et innovante pour la gestion des connaissances sur la production animale dans la région. Les produits générés par la plateforme de données, d'information et de gestion des connaissances pourraient alors être utilisés comme outils de plaidoyer pour le secteur vis-à-vis des divers groupes de parties prenantes, et notamment les organisations d'agriculteurs, les chercheurs, les décideurs à différents niveaux et les partenaires au développement.

5-A-3. L'emprunt : Développement des capacités

Le développement des capacités a été l'un des thèmes identifiés par les participants en réponse à la question de savoir ce qui est en train d'être fait par d'autres concernant les opportunités et défis de la gestion des ressources génétiques animales, mais en ayant à l'esprit le fait que si d'autres le font, ils ne le font nécessairement pas bien, ou ils ne font pas tout ce qui est requis, ou que ce qu'ils font ne peut pas être amélioré. En outre, il a été suggéré que, pour obtenir des résultats et des impacts significatifs à partir de la mise en œuvre des autres programmes, le nouveau CIT doit porter une égale attention au développement des capacités de ses acteurs afin qu'ils puissent adopter, adapter et utiliser des résultats de recherche de qualité.

Les participants ont donc conclu et recommandé que le CIT devrait envisager de prendre ce chemin bien tracé – l'emprunt - et de développer un programme novateur autour du thème du **Développement des capacités des acteurs le long de la chaîne de valeur de l'élevage**.

5-B. Activités transversales d'accompagnement, mais tout aussi importantes

■

Les participants ont suggéré que, pour mettre en œuvre efficacement ces trois domaines de programmes thématiques, et surtout obtenir des résultats et des impacts significatifs durables, un environnement propice devrait être assuré sous la forme de ce qui suit :

5-B-1. Une composante solide de communication et de plaidoyer de la stratégie

Les participants ont noté que le déficit de communication était une des principales raisons de la perte actuelle de l'appui des donateurs et de financement par le CIT. Ils ont donc recommandé que la nouvelle stratégie et les plans de mise en œuvre devraient intégrer une composante multiforme solide et complète de communication et de plaidoyer. Ils ont recommandé que cette composante devrait comprendre, entre autres, les aspects suivants :

- Objectifs stratégiques (accroître la sensibilisation et le soutien pour le nouveau CIT ; promouvoir et soutenir l'utilisation du bétail ruminant endémique dans la région ; collaborer efficacement avec les parties prenantes et partager les résultats de la recherche ; faciliter les partenariats et le réseautage).
- Public cible (éleveurs de bétail et leurs communautés; organisations non gouvernementales, institutions de recherche, décideurs et responsables politiques à différents niveaux ; secteur privé; communautés économiques régionales, partenaires de développement).
- Messages clés qui, non seulement, communiquent clairement sa mission, ce qu'il vise à réaliser, pourquoi cela est important et pour qui, mais aussi dissipent les idées fausses actuelles sur le centre.
- Les outils de communication appropriés qu'il prévoit d'utiliser, et notamment les outils en ligne, les publications, les événements, les médias, etc.

5-B-2 Les alliances stratégiques et partenariats efficaces

Même avec l'idée géniale de se concentrer sur la gestion des ressources génétiques animales et de focaliser sur trois (30 domaines d'activité thématiques au plus, la tâche reste complexe. D'où la nécessité de développer des alliances stratégiques et de travailler avec les partenaires concernés afin d'alléger le fardeau, éviter la duplication des efforts et développer des synergies efficaces.

5-B-3 Financement et mécanismes de financement durables

Les participants ont discuté un certain nombre de ces mécanismes et encouragé le nouveau CIT à considérer ce qui suit :

- Poursuivre les négociations en cours pour devenir un Centre de recherche-développement sur l'élevage de la CEDEAO. Cela permettra non seulement d'attirer l'appui d'autres partenaires au développement, mais aussi d'assurer un soutien direct de la CEDEAO. Toutefois, il faudra prendre soin que cela ne résulte en une lourde structure de gouvernance bureaucratique et coûteuse, et une perte d'autonomie scientifique.
- Relancer l'intérêt et le soutien des partenaires au développement traditionnels qui, jusqu'à récemment, ont soutenu le Centre depuis sa création il y a près de trois (3) décennies.
- Développer des relations avec de nouveaux partenaires au développement non traditionnels (fondations, organisations du secteur privé actives dans le secteur de l'élevage, collaboration sud-sud, etc.)

- Développer des activités services dynamiques génératrices de revenus.

6. Remarques finales

Les ateliers ont bénéficié d'une large participation, étaient vraiment basés sur des exercices de brainstorming comme en témoigne le grand nombre de séances plénières et de discussion en petits groupes, et ont été habilement facilités de sorte que tous les objectifs spécifiques ont été abordés, et l'objectif – « fournir des idées, des conseils et des suggestions qui constitueront les matières premières nécessaires à l'élaboration d'un plan stratégique dynamique »- a été atteint. Les résultats rapportés, ci-dessus, constituent un riche mélange d'ingrédients avec lesquels la direction et le personnel du CIT peuvent préparer efficacement un régime alimentaire équilibrée qui permettra au nouveau CIT de grandir, se développer, prospérer et se positionner pour concrétiser sa vision de contribuer au développement d'une région Afrique de l'Ouest souveraine sur le plan alimentaire, bénéficiant de la sécurité nutritionnelle, environnementalement stable et prospère.

Les verbatim bruts non synthétisés et les résultats des ateliers ainsi que les documents et les présentations des plénières sont disponibles sur le site Web du CIT² pour consultation et informations complémentaires.

² www.itc.gm